





 الرقــم :
 التـاريـخ :
المرفقات :

آليات تحديد وتقييم وفهم وتوثيق مخاطر جرائم تمويل الإرهاب لجمعية الدعوة والارشاد وتوعية الجاليات بمركز القصبة







الـرقــم :...... التــاريــخ :..... المرفقات :.....

تحديد المخاطر:

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين اخرين أو استثمارات وغيرها.

تقييم المخاطر:

تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

معالجة المخاطر:

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنسب خيار أو خيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وكجزء من معالجة المخاطر، ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار أو الخيارات المختارة، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية -على سبيل المثال لا الحصر من أصحاب المصلحة: الأساس لاختيار الخيار أو الخيارات، بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها.

الإجراءات المتوقع تنفيذها. الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها. الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية.

مؤشرات الأداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقدم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحية. التاريخ المتوقع لانتهاء من معالجة الخطر

الإعتماد:

اعتمد مجلس إدارة جمعية الدعوة والارشاد وتوعية الجاليات بمركز القصبة هذه الإجراءات في محضر الاجتماع رقم: (٣) لعام ٢٠٢٥م بتاريخ: ٢٠٢٥/٠٩/١٦م

•	•		•	•	•	•			•	• •	•	•	•	•					0	L	_	C. C. C.	Ö)	J _	J	I
•	•	 				•	•	•		•					• •			-	1		ي	J	l		ز	IJ	
																	ı		ıl	-	ö	-	ò	ı	(1	J





جدول المخاطر المتأصلة والكامنة

مسؤول اتخاذ القرار	معالجة المخاطرة	مدى التأثير	مستوى المخاطرة	وصف المخاطرة	نوع المخاطرة	۴
الإدارة المالية	إلزام تطبيق سياسات مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال لذوي العلاقة بالجمعية.	عالي	عالي	تعرض الجمعية للاشتباه بغسل الأموال أو تمويل إرهاب	المالية	1
الإدارة التنفيذية	تطبيق الميثاق الأخلاقي للعاملين في القطاع غير الربحي.	متوسط	عالي	تعرض أحد منسوبي الج <mark>معية للرشوة</mark>	المالية	2
مسؤول الحوكمة	تطبيق سياسة تعارض المصالح	متوسط	عالي	تعارض المصالح	المالية	3
الإدارة المالية	ضبط إيرادات الجمعية من الأوقاف والاستثمارات والتبرعات	متوسط	متوسط	عدم الوفاء بالالتزامات المالية	المالية	4
الإدارة المالية	وضع خطة لل <mark>صيانة ال</mark> دورية ووضع خطة للاستبدال	منخفض	متوسط	تقادم بعض الأصو <mark>ل في الج</mark> معية	المالية	5
الإدارة التنفيذية	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة الثغرات الأمنية واخذ نسخ احتياطية بشكل دوري	عالي	عالي	التسرب المعلوماتي التقني	تقني	6
الإدارة التنفيذية	تحديث أجهزة الحاسب باستمرار وتغيير ما يلزم من قطع	عالي	متوسط	تعطل أجهز الحاسب الآلي	تقني	Y
مجلس الإدارة	تفعيل لائحة الصلاحيات الإدارية.	منخفض	متوسط	مركزية اتخاذ القرار	تنظيمية وإدارية	7
الإدارة التنفيذية	إيجاد نظام حو افز للموظفين.	متوسط	منخفض	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	الموارد البشرية	8
مسؤول الموقع	تطوير الموقع الإلكتروني وتفعيل وسائل التواصل لنشر البرامج والمشاريع	متوسط	منخفض	ضعف إدارة البرامج والمشاريع	البرامج والمشاريع	9
الإدارة التنفيذية	توظيف كوارد سعودية	منخفض	منخفض	الأنظمة الجديدة في سوق العمل حول السعودة	تشريعي وقانوني	11
الإدارة التنفيذية	وضع خطط الاخلاء وتقييم مخارج الطوارئ والتأكد من وجود طفايات الحريق	عالي	متوسط	الحريق	فني	11
الإدارة التنفيذية	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخز ائن وتشغيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حارس أمن	متوسط	منخفض	السرقة	فني	12
الإدارة التنفيذية	تقييم وضع الأرشيف والتأكد من عدم وجود تلف او مواد تؤدي الى تلف المستندات	منخفض	منخفض	التلف	فني	13